

令和2年度事業報告。決算・監査報告 令和3年度事業計画。収支予算。次期役員。 人事を

	● 「「「「」」」」では、会員団体・企業に向けた、廣瀬新会長のメットでは、会員団体・企業に向けた、廣瀬新会長のメットでは、会員団体・企業に向いた。	小 常義 で 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	の見く丁
(後列左より)齊藤理事 福井監事 石川理事 (前列左より)戸矢崎副会長 舟久保副会長 原 鍵谷副会長 令和3年~4年度新役員(敬称略) 会 長 廣瀨 隆博 (一社)品川産業協会会長(新任) 副会長 舟久保利明 (一社)大田工業連合会会長(新任) 副会長 戸矢崎 哲 中野工業産業協会相談役理事	 国村理事 佐藤専務理事		
副会長 片平 三郎 (公社)世田谷工業振興協会会長 副会長 鍵谷 敏博 多摩高度化事業協同組合理事長 (新任) 理 事 横山 巌 (一社)江戸川工場協会会長 理 事 押見 守康 (一社)文京区商工協会会長 理 事 岩井 良夫 (一社)富坂産業協会会長 理 事 遠藤 久介 渋谷区工業協会会長 理 事 坂東 和男 港区管工事防災協力会名誉顧問 理 事 團村 守男 (一社)目黒区産業連合会会長	し、その重責に対しまし で改めまして身の引き締 ではありますが、 工団連のさらなる発展に つけ誠心誠意努力して参 りますので、ご支援ご理 解を賜ります様、何卒宜 しくお願い申し上げま す。		「トリッ
理 事 鵜沼 浩一 (一社)大田工業連合会副会長 理 事 石川 雅一 日暮里工業会会長 理 事 齊藤 正美 (一社)北産業連合会会長 理 事 大島 隆夫 (一社)板橋産業連合会会長 理 事 井口 薫 (一社)練馬産業連合会会長(新任 専務理事 佐藤 成知 (一社)東京工業団体連合会 監 事 橋本 朝夫 葛飾区産業連盟副会長 監 事 福井 晃 (一社)品川産業協会顧問	キは掛けられません。私 なに、新会長としての すなの する所存でござい ます。	命り何業の発がま中いル 快 夕 に大よ員創展国すで戦ス 拶 夕	、 / \ 7
感の醸成を目指しコンプ ライアンスの再確認を致 うイアンスの再確認を致 ってす。人は星霜を経る 事により体力・気力・記 な組織体を目指します。 事により体力・気力・記 す。又、どんな組織も経 を変化による劣化は避け て通る事は出来ません。	を結集しなければ、よりでございます。王辺の社会的なイメージでにした爽やかな組織でした爽やかな組織でした爽やかな組織でした爽やかな組織でした爽やかな組織でした爽やかな組織でした爽やかな組織でした爽やかな組織	▶ 抱負を述べさせて頂きます。何事にも基本・基礎 す。何事にも基本・基礎 す。何事にも基本・基礎 にたの手ーワード〈和して〉は 和親一致。組織である以 上大所帯に成る程、会員 います、多くの人の知恵 います、の す。何事にも基本・基礎 したか帯に成る程、会員	
6 都内・企業振興対策の普 6 都内・企業振興対策の普 市小企業振興対策の普 中小企業振興対策の普 市力・客地域の友好 8	 Ⅰ 一般事業 ○ ため、地域団体連合会は、 ○ ため、地域団体連合会は、 ○ ため、地域団体や会 ○ ため、地域団体や会 ○ によっ。 ○ (詳細は第62回通常総 ○ (詳細は第62回通常総 ○ (詳細は第62回通常総 ○ (詳細は第5、以下の事業) 	本るか否か? 本るか否か? 本るか否か? 本るか否か? それして、 相の して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して行く為の 条件のひ して でも出来る、当た 前の 事を 5日継続	「承を考えて参ります。

の 図 諸 事 都 中 小 企 下協体・発表を産業種の方・発展」東京体超 用 極 成 は 験 る 策 都 を 的 制 か 研 。 の 等 の た で の 。 機 及 中 に 送 道 業 い ジ 会 3 普及 する 年度事業計画 7働き方改革や男女平等 Ⅱ特別事業 (2ホームページの活用に (1機関紙「工団連」の内 1情報の収集・提供 8組織の強化・充実と財 政基盤の確立を目指 化する。 進める。 体との事業協力や大都 策・事業等の紹介、提 都、ものづくり産業支 刷新に努め、国や東京 容の一層の充実や紙面 す 発等の取り組みを進め 対応についての普及啓 市工業団体との連携を より国・東京都等の最 報紙としての機能を強 関する法令や知識の普 参画施策、雇用分野に 動事例等を紹介する情 言、加盟地域団体の活 援機関・団体などの施 メンタルヘルス等への 及啓発、仕事と介護、 2共済制度(生命・退職 (4)「産業交流展」「たま工 (3)メールマガジンを配信

迅速化を図ってゆく。 し、情報提供の充実・

して活用を図る。 報収集・発信の手段と

ともに、新規会員の獲 動内容等を周知すると

得に努める。

や地域団体の紹介・活

本市へ出展し、工団連

業交流展」等の産業見

キャンペーンを実施

2面へ続く

ージ等により加入促進

力。機関紙・ホームペ

て、全共済と連携・協

金)の拡充強化に向け

主要事業

価値観を蔑ろにせず、先一拶とさせて頂きます。 |上げまして。 会長就任挨

続出 たり

れる工団連の風土・風習・ き上げられ連綿と伝承さ

のづくり企業に提供し ます。また、地域団体

新事業等情報を広くも 支援し、会員企業の情 のホームページ開設を

とともに、ユーチュー

ブ等も活用し最新の情

報発信力強化に繋げる

銘るくーワー 谷しと少子でと続上 一 イノベー

ません、フォロー・ウイ

| す。逆風ばかりではあり

は新役員に対しまして、

より一層のご指導ご鞭撻

る姿勢を崩さずに精進し

ご意見に対して耳を傾け

て参ります。つきまして

ます。忍耐強く事業運営

ンドウがいつか吹き始め

お願い申し上げます。 を賜ります様何卒宜しく

結びに当たりまして、

に邁進致します。

そして、
孜々営々と
築

と、役員並びに従業員の

会員企業の益々のご隆盛

皆様のご健勝を祈念申し

ございます。 |大を為すという4文字で を日々継続して参りま |す。「積小為大」 小を積み なアクションの積み重ね けている言葉がございま 職務全うに向け、小さ

又、会員の皆様の貴重な

け鋭意努力致します。 受け止め、事業遂行に向

·価値観 頴 も生 の伝

私は日々自身に問い掛

達の箴言を真摯な態度で

風 ± 風習

		Т	団 連		令和3年7月1日	(木) (2)
2 2	◆日時:11月19日(金) 今日時:11月19日(金) 今日時:11月19日(金) 今日時:11月19日(金) 今日時:11月19日(金) 今日時:11月19日(金) 今日時:11月19日(金) 「日時~午後4時 20日(土)午前 5時: 10時:10時~午後~時 20日(土)午前 5時: 10時:10時~ 10時:11月10日(金) 「日本ール船 「日本ール船 「日本ール船	「唇美とりとぬって、こう」「唇美とりとぬっく、こう」「唇美とりとなって、「「「「「」」」で、「」」で、「」」で、「」」で、「」」の「「「」」で、「」」の「」」の「」」の「」」の「」」の「」」の「」」の「	□ 二 二 二	第3回 産業ときめきフ : c EDOC	4東京都や団体等の各種 「「「」」、「「」」、「」」、「」、「」、「」、「」、「」、「」、「」、「」、「	1面から続く 3功績顕彰事業により会 員である各地域団体の 員である各地域団体の
		 ◆申込方法:7月1日 	 ◆対象者:製造業を営む ◆対象者:製造業を営む ○子(申込順) ◆出展料:15,000 円~/1ブース(2m) ※詳細はお問 △台せください。 	A エリ A ア		5図書・資料等の作成・ □ものづくり基盤技術強 (東京都補助事業) 「ものづくり基盤技術強
				0. 25	を 事 指 術 携 受 業 導 の ・ 承 研 継	支援します。対象事業は マ技術セミナー・講習会 の出すの の出すの の し 展及び開催
ps://www.itabashi −iie.jp/)からお申込 みください。 みください。 高((公財)板橋区産業 局((公財)板橋区産業 電話:03~3579~2 191 E×ールiie@itabas hi-kohsha.com	● 0,00円 0,00 0,0	喬区内企業 : 1 2, 00 含む) るむ) 板橋区外企業 : 5 0, 0	企業:24,000円/ (2m×2m)板橋区内 (2m×2m)板橋区内 シーズ発表等 シーズ発表等	小企業支援機関等 ク、電気・電子、医療・ 金属、化学、プラスチッ 一般機械等)、鉄鋼・ 械(一般機械等)、鉄鋼・	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	2人材育成のための研修 その実施 等の実施
山元オブラート株式会社 東京都世田谷区三宿一一八一二二 電話 〇田(三四一二)八三三一 主郎	業業 日間 舟 ゴ 株協 日間 舟 ブ 株協 日間 七 ブ 株会 日間 七 ブ 大ち 八 〇日 茶 八 〇日 ボ 大 〇日 〇日 ブ 大ち 〇日 〇日 ボ 大 〇日 〇日	株式会社昭和製作所 電話 OH (六四1111) 101七	代表取締役会長 廣瀬 隆博			暑中お見舞
光陽産業株式会社 電話 OH(HHT)HOH	代表取締役会長 株式会社シントク 代表取締役社長 田中 雄大	株式会社 井上香料製造所	取締役社長 樋口 勉 粮業役社長 伊丁 勉	2021		まいす。
東京都千代田区平河町一一四一一二 東京都千代田区平河町一一四一一二 東京都千代田区平河町一一四一一二 「日本経営労ービスセンター所長 一般社団法人日本経営労務センター所長 一般社団法人日本経営労務センター所長 「一般社団法人日本経営労務センター所長 東京都千代田区神田鍜治町三一四 「二一二二五五」○○○○一〇	□ 型 事 長 菊池 弘 二 数 研 数 研 数 研 数 研 数 研 数 研 数 研 数 研 数 研 数 研 数 一 数 研 数 一 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二	長島梱包株式会社 電話○□1(□□□六□)八□1-1代	RIMINO 代表取締役社長 田尾 大介	株式会社 奈良機械製作所 「「「」」」 「」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」 「」」」 「」」 「」」 「」」」 「」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」 「」」 「」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」」 「」」 「」」 「」」」 「」」 「」」 「」」 「」」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」」 「」 「	株式会社 明 輝 電 話 O四六(111四)111五1	東工・バレックス株式会社 東京都江戸川区松島四-二-七 巌
- 般社団法人板橋産業連合会 電話○□(□七三七)○七九七 電話○□(□七三七)○七九七 電話○□(□九六□)○1三1	 一般社団法人大田工業連合会 一般社団法人大田工業連合会 一般社団法人大田工業連合会 	一般社団法人目黒区産業連合会	東京都文京区本都四一五一一四 専務理事 溝畑 雄二 会長 岩井 良夫	東京商工会議所 会 頭 三村 明夫	東京都立産業技術研究センター 東京都立産業技術研究センター	新日本法規出版株式会社 電話の三(三三六七)二八九八 電話の三(三三六七)二八九八

	(3))		-	行	n 3	年	7	月	1 E	Ξ	(木)								Т		[寸		ì	車																				
機を乗り起え、再び確一		2021年版白書の概要	をすたようている。 こうたいようにも言不し		事実が上く	戦各り 広客、 デジョレヒー 新啓	いる。また、更こ「怪学」	ャレンジが重要」として	事業見直しへ積極的なチ	や自社の強みを生かし、	好機と捉え、雇客ニース	境の変化	指」こうしたことから	得に至る事業者の存在も	応により新たな需要の獲	変化に着目した適確な対	「消費者の意識・行動の	況にあると指摘」他方、	17		現状については、一感	がおこなわれている。	析		継・M&Aに関する取組	し、デジタル化、事業承	を踏まえた事業の見直	として、事業環境の変化	越えるために重要な取組	影響や、この危機を乗り	・小規模事業者に与えた	イルス感染症が中小企業	白書では、新型コロナウ	4月23日に公表された	2021年版カ5回目に	に携出する執告で、199	業白書カ系表ですた本					202	21	年 「	版	ī J	
愿染症流行下における一	た経営戦略	と感染症の影響を踏まえ	1. PNP美ひオ务長客	第2倍(ラード万分析)	らって ニューリアー	のワンつ寄する	金澡りの悪ヒ、取引たか	売上高・利益の減少、資	(ミクロ):	(2)事業活動への影響	震災)との比較	過去の危機時(リーマン、)	需要面・供給面への影響、	(マクロ):	(1)経営環境への影響	分析。	ごとの違いにも着目して	的な影響について、業種	概観。感染症による経済			模事業者の動向	第1部 中小企業·小規	豊富に紹介。	参考になるデータや事	なる取組や、経営者の	り越えるために重要と	るとともに、危機を乗	その実態を明らかにす	をきめ細かく分析し、	模事業者に与えた影響	染症が中小企業・小規	●新型コロナウイルス感	かな成長軌道へ」。	2021年版カ5回目になる。本紙でに2021年版の想要を紹介する	とうか、単反び8回目になっ。 ふんではたり かい 単反り 死長であった いっ。に抜出する 葬住て 1964年以来年年中小企業庁 か国会に抜出しており	▶ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	11日本第月より2021年間 日		-	大 ド ノ	ちょう		ノー	し い 出 い		
休や人 水を 弓き 継いてい 一	リスクも高まる中で、技	の高齢化により、廃業の原ジェの景響や糸営者	成れに正しい影響の主字が明月	目の総営資源の有交に	言いのを示す原していて、)	3. 事業承継を通じた企	分析。	の連携など)に着目して	革、制度見直し、社外と	改革、人材活躍、業務変	る取組(例	取組を成功させる上で重	とともに、デジタル化の	題について明らかにする	ツール利活用の現状と課	ていることを指摘。IT	の重要性が急速に高まっ	企業におけるデジタル化	強化の観点からも、中小	革に加えて、事業継続力	生産性向上や働き方改	を高めるデジタル化	2 事業継続力と競争力	重要性を指摘。	見直しに取り組むことの	化に合わせて経営戦略の	全性を確保し、時代の変	係等を分析し、財務の安	対する意識と業績との関	確認。中小企業の財務に	金融環境に与えた影響を	が、中小企業を取り巻く	大規模な資金繰り支援	版の根要を紹介する	DDREショント の国会に提出してまり	う国际に置けていての、	まづい こ 女 守 ぶ 身 月 国 会 中 小 企 業 白 書 ● 小 邦 榑 企	くと愛日着、く思想と		ドレ						
なと柔軟な文応かてき	や新事業分野への進出	合わせ、新製品の開発	の、		はのな言葉形式変化への		【総侖2】 惑杂正充行	が必要。	引き続き留意すること	るが、感染症の影響に	を奏していると見られ	と概ね各種支援策が功	拡大や持続化給付金な	っており、金融支援の	●倒産件数は低水準とな	き厳しい状況にある。	くの中小企業が引き続	●感染症流行により、多	小企業への影響	ウイルス感染症流行の中	【総論①】 新型コロナ	か	業の創出につなげていく	つかみ、販路開拓や新事	の新たなニーズを的確に	容のトレンドや、消費者	をきっかけとした社会変	を取り上げつつ、感染症	いる小規模事業者の事例		も地域経済の活性化やS	感染症流行下において	小規模事業者の底カ	4.消費者の意識変化と	について調査・分析。	・新事業展開の取組事例	&Aを活用した規模拡大	承継等の進展状況や、M	くために重要となる事業	-					• 要		
꺯を活用することも重 一	みならず外部の経営資	化する中では、自社の	また、 「 善 に 、 「 事 差 示 に 要 ま に 、 」 ま ま に 、 し ま ま に 、 し ま ま に 、 し ま ま ま い ま ま ま ま い ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま	見直しを行ってしくこ	国立ショーの言ませた	/	立て、ヨごろから事業	明確にした経営計画を	要。特に、ビジョンを	を立てていくかが重		・財務状況も踏まえ、今	た経営戦略	財務基盤と感染症の影響	【1-②】 中小企業の	Ł	務基盤を含む経営戦略	づいた経営分析は、財	が必要。財務指標に基	る	まえ、まずは自らの財	210	弱し、	売上高の急激な変化に	め感染症流行のような	益分岐点比率が高いた	まりつつある一方、損	は、自己資本比率は高	●中小企業の財務状況		財務基盤と感染症の影響	【1-①】中小企業の	3°	事業見直しの動きがあ	関連企業においても、	を受けた対面サービス	●特に感染症流行の影響	対応	玉環境変化へ	【総論③】 感染症流行	要。	直すことも	社の強みに着目し、事	え、顧客のニーズや自	●今回の変化を転機と捉		ている企業ほど回復が一
改革か必要。	など、企業自身の組織	業務プロセスの見直し	見い目戦 てい目戦 てい目戦 てい目戦 てい目戦 てい目戦 てい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 しい目戦 	イノい 盲反りに又)	电話と回たこと、ゴッ	ー中小公差のデジョレヒ		と競争力を高めるデジタ	【2 - ②】 事業継続力	ある。	た事業方針上の課題が	定まっていないといっ	や明確な目的・目標が	といった組織的な課題	な文化・価値観の定着	に向けては、アナログ	●他方、デジタル化推進	業が多く存在。	ジタル化に取り組む企	継続力強化の観点でデ	ワークの推進など事業	化の取組に加え、テレ	た。働き方改革や効率	対する意識が高まっ	小企業のデジタル化に	●感染症流行により、中	化	争力を宣	【2-①】 事業継続力	まっている。	もECの利用意欲が高	り、中小企業において	Cの利用も有効であ	を獲得するためにはE	行下において海外需要	高い。また、感染症流	境分野への進出意欲は	●中小企業においても環	要。	たな需要の獲得も重	得や、環境分野など新	海外進出による需要獲	●中小企業の成長には、	を踏まえた経営戦略	武	【1-3】 中小企業の	要。
持されており、 N&A	ル隹	ケースにおいて譲渡企	「んとく尾田登まるこう」	してしる害否力量も言	但に雇戸糸芋を目白と	則よ 雇用 佳寺 や 目 り 1	している一方、売り手	規模拡大を主な目的と	増加。売買双方が事業	ージは向上し、件数は	るN&Aに文するイメ	●事業承継策の1つであ	の有効活用	とM&Aによる経営資源	通じた企業の成長・発展	【3 - ②】 事業承継を	ることは重要。	にも事業承継を推進す	発展を促していくため	応」を含め企業の成長・	新たな日常への対	ンジする企業が多く、	ど新たな取組にチャレ	や経営理念の再構築な	・事業承継後に販路開拓	ていくことが重要。	業の経営資源をいかし	業も存在。こうした企	高い利益を生み出す企	多。一方、その中には	の廃業件数は過去最		等に加え、感染症の影	●経営者の高齢化の進展	の有効活用	とM&Aによる経営資源	兼の	【3 - ①】 事業承継を	So.	ができる可能性があ	な成果を生みだすこと	進することでより大き	針を示し、全社的に推	デジタル化に向けた方	によって、企業全体の	積極的に関与すること	●その際には、経営者が一
される	要であったことが示唆	会議所による支援も重		事態最高りに にして	うく 惑いに に に に に に 	利用項度よ曽旧してお	●商工会・商工会義所の	カ	変化と小規模事業者の底	【 4 - ③】 消費者の意識	取組と捉えられている。	発展にとっても重要な	規模事業者の 持続的な	にも関係しており、小	持続可能な地域づくり	る。 SDG sの 取組 は	認識も広まりつつあ	て SDG sの 重要性の	●また、近年の動向とし	ている。	上の維持にもつながっ			小規模事業者は感染症	がりを大事にしている	●日頃から地域とのつな	カ	変化と小規模事業者の底	【4-②】消費者の意識	業者も存在。	する地域の小規模な事	捉え新たな需要を獲得	●こうした変化を転機と	組が増加。	ンツールを活用した取	関係づくりもオンライ	規模事業者の顧客との	の利用などが増加。小	ンラインショッピング	し、地元での消費やオ	者の意識・行動は変化	●感染症流行により消費	カ	変化と小規模事業者の底	【4-①】消費者の意識	メリットがある。	は売り手側にとっても
展示会工団連フース							A TELSTER			産業交流展は今年で24回	【産業交流展2021】	寄せください。	報を工団連事務后まてお	域団体(会員企業)は情	ます。出展を検討中の地	の助成対象と	づくり基盤技術強化支援	して出展の場合は「もの	なお、地域団体が主導		展に出展し活動をPRす	り、今年度も2つの産業	ブース出展を継続してお	の一環として展示会への	工団連では、広報活動		PR活動を実	本年度も展示			●それぞれの中小企業が	の課題。	くことは中小企業共通	案し事業を見直してい	に向けた経営戦略を立	環境に合わせて、将来	り大きく変化する事業	●感染症流行の影響によ	向性	今後の中小企業政策の方	一層高まっている。	模事業者からの期待は	も実施しており、小規	の変化に合わせた支援	入支援など、事業環境	リーの実施やECの導	・テイクアウト・デリバ
参与会の様子										が主催する多摩地区最大	工業交流展集行委員会」	本フェアーは、一たま	【たま工業交流 展】	時開催(予定)	*バーチャルブースも同	南展示ホール	東京ビッグサイト	〔会場〕	10時~18時(26日は17時)	11月24日水~26日金	[開催期間]	概要	■産業交流展2021の	中小企業者の見本市。	目を迎える国内最大級の		んにます	小会に出展し			ex.html	mflet/hakusyo/ind	sho.meti.go.jp/pa	https://www.chu	ださい。	小企業庁HPをご覧く	をご覧になる場合は中	と「全文 (PDF版) 」	の 「概要 (PDF版)」	尚、2021年版白書	(以上概要版より抜粋)	る。	通基盤の整備を進め	事業継続力強化など共	もに、取引の適正化や	たきめ細かな支援とと	目指す方向性に合わせ
	2000	Starting and	2010	Sec.	0.40					Ū	Ð	9	な	: 協	今	む	染		わ	告	や	Т		染	. Q	施	参	さ	企	会		参	令		<	予	在	ナ	手	U		セ	定	2		を	の

を検討中。 の見本市で現在開催可否 2021年2月下旬(予 〔例年の開催期間〕

定

在企画作成中で近々発表 ください。 予定ですので暫しお待ち 手社員スキルアップセミ 令和3年度研修企画と

参与会開催のご報告

染対策に則り開催された。 参加者の検温・消毒を実 0 人超の会場を使用し感 施。会場も通常は定員10 会が6月3日東京都中小令和3年度第1回参与 企業会館9階講堂で開催

告等がなされ、質疑が交 や進捗の状況について報 工団連の事業計画(予定) 会議では、令和3年度

染拡大の影響を受け、止 今年度は、参与各位のご

あり、日程調整をお願い 9月3日金の開催予定で なった。第2回参与会は したい。 協力のもと開催の運びと



参与会の様子

のお知らせ	(株)和広 代表取締役会長 鍵谷 敏博 企業リレー探訪 16	
のお知らせ		弊社は平成元年に設立
 上平井産業連合会 		とはなかなかお目にかか
支援ご協力をお願い致し 「今和2年7月1日付」	本る、態ュレラウ・にしいたいあ世耳言でルいいついた。 しまでしたしていたいで、 「なる、他の「ま」では、「に」」のでは、「し」のでも、「に」」のでも、「に」」のでは、「に」」のでは、「に」」ので、「」」ので、「に」」ので、「」。」ので、「」。」の、「」」ので、「」」ので、「」。」の、「」。」の、「」」の、「」。」の、「」」の、「」」の、「」」の、「	る小さな工場団地である
し と、今後のますますのご ます。 こ 在任中のご協力への感謝	します。 に、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	た。組合事務局を管制塔の
健勝、ご活躍をお祈り申	多摩高度化事業協同組合所属(理 事長)株式会社和広 代表取締役:鍵谷直樹 創業:1989年11月 資本金目:48名 事業内容:鉄道車両用制御装置及 び環現地メンテナンス 事 、加及び現地メンテナンス	れっていたのでこの様な
	(OO 設立100周年記念)	
	で 変わる 産業で 変わらない 使命 して して して して して して して して して して	
お安さまのは		

Т

寸

連

お客さまの抱えている技術的な課題や問題点に、研究員がお客さまと一緒に取り組みます。 製品・技術開発、製品評価、人材育成など、都産技研が持つ豊富なノウハウや最新の機器・設備をご活用ください。

令和3年7月1日(木) (4)

無料送迎バス 乗り場

テレボー 交差点

