

今月号の紙面

東京都からのお知らせ	2面
地域・団体からのお知らせ・報告	2面
工団連からの報告・お知らせ	3面
地域団体の人事	3面
企業リレー探訪(葛飾区産業連盟)	4面
都知事への予算要望活動報告	4面
都産技研からのお知らせ	4面

工団連

発行所
 一般社団法人 東京工業団体連合会
 東京都中央区銀座2-10-18
 東京都中小企業会館5階
 電話 (03) 3546-2525
 F A X (03) 3546-2853
 (購読料1部100円、年間600円 会費より徴収)
<https://www.tokyo-koudanren.or.jp>

コロナに終止符、飛躍の年に

一般社団法人 東京工業団体連合会 会長 舟久保 利明



新年明けましておめでとうございます。

皆様におかれましては、健康やかに新年を迎え、お慶び申し上げます。

近年、我々中小企業を取巻く経営環境は厳しい状況が続いてまいりましたが、さらに昨年明けから続くCOVID-19の感染拡大は厳しさを追いつけています。

感染に関連するニュースは、メディアにとつては格好な素材ですが、国民としては速やかな終焉を期待出来ない感が強まっています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。

以上、積極的手段としてPCR検査、個人的には三つの習慣(マスク・うがい・手洗い)、社会的には三密回避(密接・密閉・密集)が言われていますが、結局は現在感染拡大が止まらない状況にあり、医療崩壊の危機が叫ばれています。

このような状況に対し、外食・旅行業界は弊の一步をたどっていますが、ものづくり中小企業はどのようでしょうか。結論から言うと、ものづくり中小企業の景況は、まだまだ状況になっていない状態です。



迎春

年頭に当たって

新しい成長実現へ取組推進

東京都産業労働局長 村松 明典



新年を迎え、謹んでお慶びを申し上げます。昨年は新型コロナウイルス感染症の拡大により、多くの中小企業の皆様にとって、非常に厳しい1年であったと思います。東京都では感染拡大防止の徹底と社会経済活動の推進を図るために、様々な取組を行ってまいりましたが、都内の多くの事業者の皆様には、これを両立するたため、多大なるご協力をいただき、改めて感謝申し上げます。

この新型コロナウイルス感染症の影響により、国内GDPなどの経済指標は、新型コロナウイルス感染症によって激変するものと見られます。一方で、今回の新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

標は一時、リーマンショックを超える戦後最大の落ち込みを記録しました。今後も感染症の収束が見通せない状況が続けば、休業業等の増加が懸念されるなか、中小事業者を取り巻く環境は、依然として厳しい状況にあります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

頼られ、結果的に確実に生き残れるわけでは、そのためにそれらの企業は、過去に比べて、より多くの投資が必要とされています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

これは現在のCOVID-19禍の元で重要な意味を持っています。営業は人と人の接触から成り立っているのが、昨今のインターネット等を媒介としたコミュニケーション手段の急激な進歩は、その前提を必要としないものが出てきているからです。工団連としても、会員団体における情報整備(収集・活用・発信力)強化の挨拶といたします。

結びにあたり、今年こそCOVID-19の感染拡大が終息を迎え、我々中小企業にとって飛躍の年となるよう祈念し、年頭の挨拶といたします。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

リスク管理へ支援、さらに実施

公益財団法人 東京都中小企業振興公社 理事長 保坂 政彦



公社は、新型コロナウイルス感染症への緊急対策として20を超える事業を実施し、中小企業の皆様への支援を行ってまいりました。経営課題の相談には、新型コロナウイルスに関する特別窓口を設置し、資金繰りや労務、法律関連など、幅広い相談に対応してまいりました。また、助成事業では、マスクや消毒液などの感染症対策関連商品の製造等に必要となる機械設備を購入する際の経費の一部を助成する事業や、ウイルスに起因する感染症の拡大予防や診断のための医療機器等を中小企業

Xを始めとする、未来を見据えた企業の挑戦を支援してまいります。以上の視点に立ち、感染拡大防止を大前提としながら、東京がさらなる進化を遂げるための「新しい成長」を実現するべく、取組を推進してまいります。

ダーウィンの言葉とされている中に「生き残れるものは強いものでも賢いものでもなく、変化に対応できるものである」というような格言があることに聞いています。大きな変化に対応しながら企業活動や雇用環境の充実に

取り組んでいる多くの方々にいかにお支援できるか、今年も職員一丸、一つのチームになって多くの産業の担い手や都民の皆様それぞれの充実を力強く応援していきたいと思っております。引き続き、都の産業労働施策へのご理解とご協力をお願い申し上げます。ともに、一般社団法人東京工業団体連合会及び会員の皆様の益々の活躍、ご発展を祈念いたしまして、年頭のご挨拶とさせていただきます。

令和3年の年頭にあたり、謹んでお慶びを申し上げます。一般社団法人東京工業団体連合会及び会員企業の皆様には、平素より、当公社の事業運営にご理解、ご協力をいただき、厚く御礼申し上げます。昨年の我が国の景況を見ますと、新型コロナウイルスの長引く影響により停滞していた経済活動は徐々に再開し、持ち直しているものと、今後の先行きは不透明です。こうした状況の中、当

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

こうした中、東京都では、新型コロナウイルス感染症の影響により、新たな成長の機会が生まれると期待されています。東京都では、この機会を捉え、新たな成長を実現するために、様々な取組を推進してまいります。

企業リレー探訪

13

株式会社山之内製作所
代表取締役社長 山之内 丈人



本社工場

弊社はメッキ・アルマイト・蒸着・塗装・シヨットプラスチックなどの表面処理用の治具を製作しており1969年の設立以来、長年にわたって他社には真似できない、職人の確かな技術による手作りこだわって製作してきました。



クルマのドアハンドル

しかし、近年あらゆる分野で品質基準が厳しい製品が多くなっておりそれに伴って治具の品質基準も厳しくなってきました。



デジタルカメラ本体部外装

その理由として、品質要求の厳しくない安価な製品は人件費の安い東南アジアなどの海外で製作。他方、海外での製造抑制して価格を下げるという形態をとるなどです。

葛飾から世界へ「色彩美」を
①治具製作会社が人件費が安い東南アジアなどの海外に工場を建設。自社の熟練技術者を現地に滞在させ、従業員に技術を伝授し現地で生産し日本国内の企業に納品するという形態をとる。また他社との競争で価格競争が激しくなっている原因として、葛飾製作会社が人件費を下げながら品質を上げようとしている。そして治具の品質を上げながら価格を下げるという二つの課題を抱えている。

葛飾製作会社が人件費を下げながら品質を上げようとしている。そして治具の品質を上げながら価格を下げるという二つの課題を抱えている。

葛飾製作会社が人件費を下げながら品質を上げようとしている。そして治具の品質を上げながら価格を下げるという二つの課題を抱えている。

葛飾製作会社が人件費を下げながら品質を上げようとしている。そして治具の品質を上げながら価格を下げるという二つの課題を抱えている。

葛飾製作会社が人件費を下げながら品質を上げようとしている。そして治具の品質を上げながら価格を下げるという二つの課題を抱えている。

東京都小池知事に

令和3年度予算等要望提出

工団連は11月9日、東京都庁で小池知事に令和3年度予算等要望書を提出した。知事への要望は今年で5年度目となる。工団連からは舟久保会長、副会長、戸矢崎副会長、片平副会長、松澤参与会長と事務局が出席。はじめに舟久保会長より小池知事へ、事前に検討の要請があった「ウイ



知事へ要望書を手交する舟久保会長

い要望を提出しているが、当日はその中から、特に「新型コロナウイルス」

「ス感染症対策」の「ものづくり人材育成」など3項目について要望を行った。その中で会長は、「テレワーク・時差通勤の導入等の感染防止対策の徹底」などの行動を説明し、「ものづくり中小企業の競争力が大きく毀損している現状を報告」し、また、人材育成でも、「募集・採用活動の停止などコロナ禍における厳しい状況」を訴え、支援を要請した。

からは、東京のものづくり中小企業の代表である工団連の活動ならびに、ものづくり中小企業が直面する様々な課題への理解と、コロナ禍における「資金繰り」「デジタル化への転換」「人材育成（特に工業高校生）」などへの引き続き支援してゆきたいとの言葉があった。その後の質疑でも直面的な課題について意見が交わされた。

今回は10月の自民党東京都連への予算要望に引き続き対面での要望となったが、コロナ禍においては文書、オンラインでの要望など、例年とは異なる活動が主となった。尚、今年度の活動は今回の知事への要望を持って一旦終了となった。ものづくり中小企業を取り巻く環境は依然として厳しく、特にコロナ禍における「経営・資金繰り支援」「人材確保支援」等々の中小企業を取り巻く課題に対して今後も支援を要請を継続したい。

2021年、都産技研は設立100周年を迎えます

変わる産業 変わらない使命

2021年、地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター（都産技研）は、設立100周年を迎えます。都産技研の始まりは1921年10月、大正時代に設立された府立東京商工奨励館であり、その後4つの試験研究機関（府立東京商工奨励館、東京市電気研究所、東京府立染織試験場、東京都立アイソトープ総合研究所 いずれも設立当初の名称）が順次統合され今日の姿となりました。科学技術は進化し続ける一方、「中小企業を科学技術で支援する」という使命は、誕生の時から変わっていません。都産技研は設立100周年を迎える2021年、この想いを100周年記念事業のコンセプト「変わる産業 変わらない使命」に込め、中小企業の皆さまのニーズを汲み取り、中小企業への技術支援に一層邁進していきます。

中小企業への主な技術支援メニュー

- 研究開発
- 技術相談
- 依頼試験・機器利用
- 技術セミナー・講習会
- 海外展開支援

都産技研は公設試験研究機関では全国初となるローカル5G基地局を整備しました。2020年11月、これまで推進してきたロボットやIoT関連の支援に加え、5G技術の支援を一体的に行う新たな支援拠点「DX推進センター」をテレコムセンタービル内にオープンしました。ローカル5G基地局の運用開始により、今後、ロボットやIoT技術などに5Gの機能を付与した活用事例の創出や、5G仕様デバイスなどの開発製品の性能評価などにも対応します。都産技研は、都内中小企業の先端技術の社会実装を支援し、DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進に貢献していきます。



100周年記念ロゴマーク

ローカル5G基地局



DX推進センター内の3カ所に、直進性の高い28GHz帯を用いたローカル5Gの通信施設を整備しました。

- 本部：江東区青海2-4-10 TEL：03-5530-2111(代表)
- 広域首都圏輸出品技術支援センター(MTEP)：本屋内 TEL：03-5530-2126
- DX推進センター：江東区青海2-5-10 テレコムセンタービル東棟 TEL：03-5530-2558
- 城東支所(葛飾区) ● 墨田支所(墨田区) ● 城南支所(大田区) ● 多摩テクノプラザ(昭島市)
- [海外拠点]バンコク支所